



Lille, le 2 avril 2024

POLE CULTURE ET
RELATIONS INTERNATIONALES

**Service des Relations
Internationales**

A qui de droit

HOTEL DE VILLE
CS 30667
59033 LILLE Cedex

T. + 33 (0)3 20 49 54 13
contact.ri@mairie-lille.fr

Madame, Monsieur,

Je souhaiterais attirer votre attention sur la personne de Pascal AZEMA qui a été Chargé de coopération pour la Ville de Lille à Oujda au Maroc pendant un an (de juin 2023 à juin 2024) et qui a brillamment démontré des qualités exceptionnelles qui ont grandement contribué au succès des actions entre les Villes de Lille et d'Oujda.

En effet, Pascal Azema a participé avec une grande efficacité, à la mise en œuvre et à la gestion des projets de coopération décentralisée, menés avec notre Ville partenaire marocaine, dans plusieurs domaines et notamment : le développement durable et l'efficacité énergétique, la culture, la formation professionnelle et la mobilité des jeunes.

La réalisation de ces missions, qu'il a effectué avec beaucoup de dynamisme et de proactivité, a impliqué l'élaboration et le dépôt d'un projet de 4 millions d'euros auprès de l'Agence Française de Développement, l'organisation de missions politiques et techniques à Lille et à Oujda, la rédaction de nombreux documents (courriers politiques, notes, rapports, comptes-rendus...), l'accompagnement des porteurs de projets des deux territoires. Basé à Oujda au quotidien, il a également joué un rôle important de représentation de la Ville de Lille auprès des autorités et partenaires locaux (institutions marocaines, ambassade de France, associations, universités...).

Je tiens particulièrement à souligner la capacité de Pascal Azema à anticiper les besoins, à prendre des initiatives et à les mettre en œuvre avec efficacité. Il a su faire preuve d'une grande autonomie, démontrant une aptitude à résoudre les problèmes de manière indépendante et à prendre des décisions pertinentes dans des situations parfois complexes.

Sa diplomatie et son sens aigu de la communication ont également été des atouts majeurs. Pascal Azema a su établir et entretenir des relations harmonieuses avec les acteurs des deux Villes, facilitant ainsi la mise en œuvre des actions de coopération. Sa capacité à coordonner les différentes parties prenantes et à communiquer efficacement les objectifs et les résultats a été d'une grande importance pour le bon déroulement des projets.

Sa capacité de travail, sa compréhension des enjeux, son efficacité, sa disponibilité et ses qualités humaines ont été largement saluées tant au sein du Service des Relations

Internationales de la Ville de Lille, que par les partenaires extérieurs. Son engagement, ses compétences et son dévouement en font un collaborateur de grande qualité, capable de relever de nombreux défis. Je suis convaincue qu'il saura apporter une contribution précieuse à toute équipe ou organisation qui aura la chance de l'accueillir.

Restant à votre disposition pour de plus amples renseignements, je vous prie d'agréer, Madame, Monsieur, l'expression de mes sincères salutations.

Céline DAJANI
Chargée de Mission
Relations Internationales



Stéphane LECLERC
Directeur délégué de l'Institut français du Maroc
Antenne d'Oujda
9, 10, 11, lot. Chabab, Al Qods, Oujda

Oujda, le 27 avril 2024

LETTRE DE RECOMMANDATION

Madame, Monsieur,

Je souhaiterais attirer votre attention sur la personne de Pascal Azema avec qui j'ai eu l'occasion de travailler lors de sa mission en qualité de chargé de coopération décentralisée pour la Ville de Lille à Oujda, et dont le bureau était hébergé dans les locaux de l'Institut français du Maroc à Oujda.

Tout au long de sa mission, j'ai pu constater l'aisance de Pascal dans ses relations ainsi que sa parfaite intégration dans un tissu d'acteurs marocains et français dense. Il a su cerner très rapidement les enjeux, les subtilités d'un environnement particulier et agir avec intelligence, finesse et agilité dans un contexte complexe.

Dans le domaine culturel, il a eu la capacité d'organiser plusieurs manifestations culturelles en veillant de manière particulièrement pertinente à mobiliser les services de l'Institut Français d'Oujda et plus largement le Service de Coopération et d'Action Culturelle (SCAC) de l'Ambassade de France au Maroc sur des sujets touchant à la coopération scientifique et universitaire.

Enfin au-delà de ses capacités de travail et d'entraînement pour mener à bien l'avancée des dossiers, il m'est important de témoigner des grandes qualités humaines, d'ouverture et de curiosité dont est pourvu Pascal Azema.

Je suis pleinement convaincu que Pascal Azema saura apporter une contribution précieuse pour penser et mettre en dynamique la politique culturelle et événementielle de toutes organisations qui aurait l'opportunité de faire appel à ses compétences, son engagement et ses expériences acquises.

AMBASSADE DE FRANCE AU MAROC
Institut Français du Maroc
Site d'Oujda
Lot' Chabab, 9-11, Al Qods, 60000 Oujda
Tél: 05 36 88 44 04

Stéphane LECLERC

Pôle Culture et Relations Internationales
Conservatoire à Rayonnement Régional
Musique Danse Théâtre

Éric SCREVE
Directeur

Lille, le 15 mai 2024

A qui de droit,

Objet : Lettre de recommandation Pascal Azema

Madame, Monsieur,

Je souhaiterais attirer votre attention sur la personne de Monsieur Pascal Azema avec lequel moi et mes équipes ont eu l'occasion de travailler lors de sa mission en qualité de correspondant technique pour la Ville de Lille à Oujda (Maroc), dans le cadre de la coopération décentralisée qui unit ces deux villes depuis 20 ans.

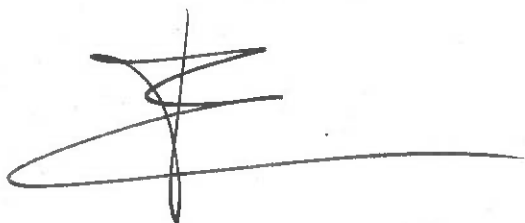
Durant sa mission, Monsieur Azema a notamment œuvré avec une grande efficacité à l'organisation et à l'accompagnement d'une délégation du Conservatoire à Rayonnement Régional de Lille avec notre homologue à Oujda afin de permettre à nos établissements d'échanger sur nos pratiques et d'envisager des coopérations. Dans ce cadre il a permis de nombreux et pertinents contacts et échanges et a également fortement contribué à l'organisation d'un concert avec des musiciens français et marocains devant près de 200 personnes en lien avec les autorités marocaines dont la direction déconcentrée du Ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication ainsi que de nombreux partenaires.

Grâce à ses capacités relationnelles et de diplomatie avérées, Monsieur Azema a été un relai précieux pour permettre la coordination et le suivi administratif et financier de projets culturels futurs pour le vingtième anniversaire de la coopération entre les villes de Lille et d'Oujda en 2025 dans le cadre des festivités LILLE 3000.

De manière générale, je veux souligner l'engagement et les capacités de Pascal Azema à mener et mettre en œuvre une commande culturelle dans un environnement international, mission qui nécessite des facultés d'adaptation, de réactivité et de mise en synergie que j'ai particulièrement appréciées.

Ayant des compétences avérées pour impulser, accompagner ou animer des actions dans un large périmètre de thématiques dont la culture, je suis convaincu qu'il saura apporter une contribution précieuse à toute collectivité ou établissement public qui aura la chance de l'accueillir.

Restant à votre disposition pour de plus amples renseignements, je vous prie d'agréer, Madame, Monsieur, l'expression de mes sincères salutations.





Oujda, le 23/04/2024

Lettre de Recommandation

J'étais très heureux de travailler avec **M. Pascal AZEMA** en tant que volontaire de l'Association France volontaires Maroc et chargé de la coopération décentralisée Oujda – Lille. Cette mission qui lui a été confiée depuis juin 2023, lui a permis de mettre en évidence toutes ses compétences acquises durant son parcours professionnel afin de s'impliquer en force dans une dynamique modèle qui s'est instaurée entre la Commune d'Oujda et la Ville de Lille depuis la naissance de la coopération entre ces deux collectivités en 2005.

Durant cette mission, **M. Pascal AZEMA** a longuement travaillé au sein du Service Planification et Développement Durable (SPEDD) que je gère au sein de la Commune d'Oujda et il était très ponctuel et très organisé dans les différentes actions, menées ensemble et en concertation continue, pour capitaliser et développer la coopération décentralisée entre Oujda et Lille, notamment dans le domaine du développement durable.

Et dans ce cadre, **M. Pascal AZEMA** a bien montré sa rigueur et son efficacité au niveau d'un projet de coopération sur l'énergie durable et le climat, intitulé « Clés en main » qui s'est lancé en juin 2021, notamment dans la maîtrise des différents axes du projet, ainsi que dans l'organisation de la clôture de ce projet qui a eu lieu fin février 2024.

Les qualités professionnelles de **M. Pascal AZEMA** au sein de mon service ont été très évidents, aussi, dans le l'élaboration et la conception d'un mégaprojet, intitulé « Mostakbalouna (notre avenir) Lille – Oujda pour le Climat et l'Energie Durable » qui sera lancé en 2025 et ce avec l'appui financier de l'Agence Française de Développement (AFD).

Finalement, j'étais très ravi de travailler avec **M. Pascal AZEMA** et je lui souhaite tout le succès dans sa vie professionnelle et je suis très sûr qu'il sera toujours à la hauteur des attentes de tout organisme avec qui il travaillera dans le futur.



Signé: Adnane EL GHAZI
Chef de Sce Planification, Environnement
et Développement Durable



N° 08/24/.....

د. محمد الخازمي

Oujda, le 08/05/2024

Objet : Lettre de Recommandation pour Monsieur Pascal AZEMA

Madame, Monsieur,

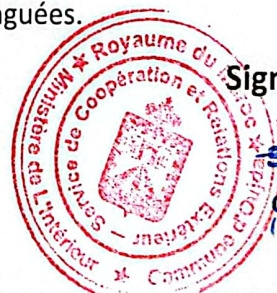
C'est avec grand plaisir que je rédige cette lettre de recommandation en faveur de Monsieur Pascal AZEMA, qui a occupé le poste de correspondant technique de la ville de Lille à la commune d'Oujda depuis juin 2023.

Au cours de cette période, j'ai eu le privilège de collaborer étroitement avec Monsieur AZEMA au sein du service des relations internationales, sur divers projets et actions menés dans le cadre du jumelage entre la ville d'Oujda et la ville de Lille, qui remonte à l'année 2005. Ces initiatives ont englobé des domaines variés tels que le développement durable, la culture, la jeunesse et les échanges universitaires.

Durant notre collaboration, j'ai pu constater non seulement ses compétences professionnelles, mais également ses qualités humaines remarquables. Monsieur AZEMA a fait preuve d'une dynamique remarquable, ainsi que d'une grande gentillesse et courtoisie dans ses interactions avec les fonctionnaires des différents services de la commune, ainsi qu'avec tous les autres acteurs impliqués dans les projets de cette coopération décentralisée, y compris les membres de la société civile.

Je suis convaincue que ses qualités professionnelles et humaines exceptionnelles lui permettront de réussir dans tous ses projets futurs.

Dans l'espoir que cette recommandation contribue à la reconnaissance des compétences et de l'excellence de Monsieur AZEMA, je vous prie d'agréer, Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.



Signature :

Signé : *Amal SAADI*
Chef de Service de
Coopération Décentralisée
Commune Urbaine Oujda

R É P U B L I Q U E F R A N Ç A I S E

Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation

UNIVERSITÉ TOULOUSE 1
(Membre de l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées)

MASTER

Vu le Code de l'éducation, notamment ses articles L. 613-1, D. 613-3 et D. 613-6 ;

Vu l'arrêté du 23 mai 2016 relatif à l'accréditation de l'Université Toulouse 1 l'habilitant à délivrer des diplômes nationaux ;

Vu les pièces justificatives produites par M. PASCAL AZEMA, né le 24 décembre 1993 à TOULOUSE (031) en vue de son inscription au master ;

Vu les procès-verbaux du jury attestant que l'intéressé a satisfait au contrôle des connaissances et des aptitudes prévu par les textes réglementaires ;

VU LE PARCOURS TYPE Ingénierie du développement des territoires,

Le diplôme de **MASTER** de DROIT, ECONOMIE, GESTION, Mention SCIENCES ECONOMIQUES et SOCIALES est délivré par l'Université Toulouse 1
mention bien

à M. **PASCAL AZEMA**

au titre de l'année universitaire 2018-2019

et confère le **grade de master**,

pour en jouir avec les droits et prérogatives qui y sont attachés.

Fait le 20 novembre 2019

Le titulaire



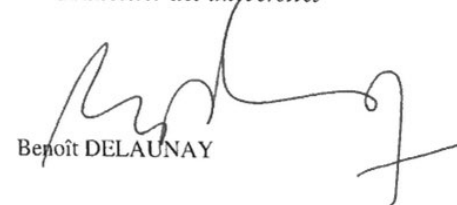
N° TOULI 13997671
/2019201803002

La Présidente



Corinne MASCALA

*Le Recteur d'Académie,
Chancelier des universités*



Benoît DELAUNAY

Test Report

Linguaskill Business

Candidate name

Pascal Azema

Candidate number

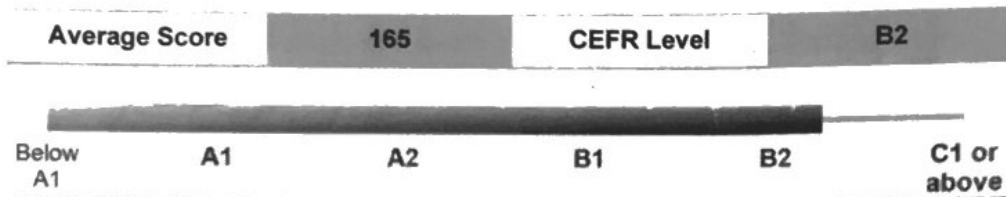
AZEMA

Date of birth

24 December 1993

Organisation

English Enterprises



Skill	Test Date	Score	CEFR Level
Listening	06 December 2019	168	B2



Can follow complex spoken language related to daily life and work, where the topic is reasonably familiar and the speaker uses a standard dialect. Comprehension is usually limited to their familiarity with the subject matter.

Skill	Test Date	Score	CEFR Level
Reading	06 December 2019	161	B2



Can understand most texts that are likely to be encountered in daily life and work, such as correspondence, reports and articles. Can extract key information and details from such texts. Comprehension may be limited by their familiarity with the subject matter when reading long texts on abstract or unfamiliar topics.



Authorised Linguaskill agent

Agent Linguaskill agréé

CEFR Level Descriptors

Listening

Proficient User	C1 or above	Can understand complex spoken language even on unfamiliar topics.
Independent User	B2	Can understand complex spoken language on reasonably familiar topics and in a standard dialect.
Basic User	B1	Can understand the main ideas of clear, standard speech on familiar subjects encountered in daily life.
	A2	Can understand the main points of short, clear, slow speech.
	A1	Can recognise familiar words and very basic phrases from slow, clear speech.

Reading

Proficient User	C1 or above	Can understand long and complex texts from a wide range of settings, on both familiar and unfamiliar topics.
Independent User	B2	Can understand texts that contain frequently used vocabulary about familiar subjects.
Basic User	B1	Can understand short, uncomplicated texts using mainly everyday or work-related language.
	A2	Can understand very short, simple texts.
	A1	Can understand familiar names, words and very simple sentences in very short, simple texts.

Linguaskill assesses English language ability from below A1 to C1 or above of the Common European Framework of Reference (CEFR). For each skill assessed, candidates are awarded a CEFR level and a score on the Cambridge English Scale. If more than one skill is assessed, an average scale score is awarded. A short description of what a typical candidate can do at the achieved CEFR level is also reported. More detailed 'Can do' statements can be found at: www.coe.int/lang-CEFR. More information about the Cambridge English Scale can be found at: www.cambridgeenglish.org/cambridgeenglishscale

CEFR Level	Score
C1 or above	180+
B2	160 – 179
B1	140 – 159
A2	120 – 139
A1	100 – 119
Below A1	82 – 99

Linguaskill assesses English language ability from below A1 to C1 or above of the CEFR and reports scores from 82 to 180 on the Cambridge English Scale.





Anne Yzebe · 1er

Responsable communication & RSE

2 octobre 2024, Anne était le supérieur de Pascal mais n'était pas le responsable direct de Pascal

👁️ Tous les membres de LinkedIn

Activé



Pascal est un atout précieux dans une équipe, il fait preuve d'un grand sens de l'initiative et du collectif, il arrive avec des propositions pertinentes qu'il partage avec toutes les personnes impliquées. Collaborer avec Pascal a été aussi enrichissant qu'agréable et surtout très efficace !



Renaud LEFEVRE · 1er

Chef de Département des Applicatifs et Services Numériques

11 juillet 2023, Renaud était le responsable direct de Pascal

👁️ Tous les membres de LinkedIn

Activé



En 1 an, Pascal a su lancer une superbe dynamique autour de l'inclusion numérique en lien avec ce nouveau service public qu'est Mon Espace Santé.
La construction d'un réseau d'ambassadeur MES pour accompagner les éloignés du numérique, les interventions, les événements créés pour faire connaître Mon Espace Santé, sont autant de réussites qu'a pu réaliser Pascal.
Pascal s'est révélé être un collaborateur très impliqué, dynamique, toujours prêt à associer ses collègues et ceci avec un sourire permanent.



Silvia Ferrari · 1er

Deputy Director of Toulouse Team in charge of Invest & Filming

21 octobre 2019, Silvia était le responsable direct de Pascal

👁️ Tous les membres de LinkedIn

Activé




Pascal est un collaborateur précieux au sein d'une équipe : d'une maturité surprenante, Pascal sait prendre des initiatives pertinentes, comprend parfaitement les enjeux stratégiques d'un poste ou d'une mission et travaille en conséquence avec sérieux et diligence. D'un relationnel facile, Pascal est un bon conseiller qui inspire confiance à l'interlocuteur, client ou partenaire qu'il accompagne. Son regard frais et jeune sur la communication d'entreprise, apporte un nouveau souffle à cette discipline. Enfin, d'une nature empathique et collaborative, c'est un très bon collègue de travail !



Mohammed Chakib RIFI  · 1er

Deputy CEO at Aleees

23 juillet 2019, Mohammed Chakib a travaillé avec Pascal, mais dans des entreprises différentes

 Tous les membres de LinkedIn

Activé 




Pascal a été d'une aide précieuse pour faciliter l'implantation de nos activités en France. Il nous a permis de comprendre plus finement l'écosystème et ses dynamiques. Au-delà d'une connaissance des logiques spatiales et économiques locales, Pascal s'est illustré par sa perspicacité, son efficacité, son intelligence situationnelle et sa bonne compréhension de la diplomatie économique. En définitive, je n'ai aucun doute pour recommander Pascal dans le monde du conseil et d'accompagnement d'entreprises étrangères.



Pierre Coyaud · 1er

directeur général de Tarn-et-Garonne Aménagement

7 novembre 2018, Pierre était le responsable direct de Pascal

 Tous les membres de LinkedIn

Activé 



En 2017, Pascal a pris l'initiative de frapper à la porte de Tarn-et-Garonne Numérique pour y réaliser un stage facultatif.

Alors étudiant en M1, il a pourtant pris en charge avec beaucoup de maturité et de professionnalisme la réalisation d'un diagnostic prospectif sur les usages numériques au sein des collectivités locales de notre territoire.

Il a réalisé sa mission avec beaucoup d'écoute, d'à propos, de réactivité et de rigueur et avec une grande maîtrise des outils qu'il a employés.

Pascal s'est révélé être un collaborateur très constructif, impliqué, curieux et ouvert sur l'ensemble des problématiques auxquelles sa structure d'accueil a fait face dans ses missions quotidiennes.

Au sein de l'équipe élargie de Tarn-et-Garonne Numérique, il a fait preuve de beaucoup de savoir-être et de savoir-vivre. C'est une personnalité qui sera toujours précieuse et appréciée à tous les niveaux d'un collectif.

Je recommande vivement Pascal à ses futurs employeurs !